

## Fiche Projet Nouvelle Donne

Nom  
du projet

# SAUMON

## *Retour aux sources citoyennes*

Référence du projet

[projet-D@nouvelledonne.fr](mailto:projet-D@nouvelledonne.fr)

Date de dernière MAJ

3 février 2016

### Résumé présentant l'idée générale du projet

Nous vous proposons **une organisation fédérale efficace** nous permettant de construire et de diffuser un projet de société basé sur la Charte éthique de Nouvelle Donne.

Cette organisation a pour objectif de promouvoir :

- une action de terrain aux côtés de l'ensemble des citoyens engagés dans un changement concret de la société,
- un renouveau démocratique aussi bien au niveau des idées que de la manière de faire de la politique.

L'équilibre de cette organisation repose sur une structure représentative en charge de la prise des décisions et sur une structure opérationnelle responsable de leur mise en œuvre.

### La philosophie du projet Saumon

La reprise en main citoyenne du politique (au sens “gestion de la cité”) est le grand courant historique de ce début de 21ème siècle. Il va dépasser le système sociétal que nous connaissons, tant du point de vue environnemental, social qu'économique. Des citoyens, des associations, des organisations ou des entreprises s'inscrivent déjà dans ce courant. Nous tâchons d'accompagner l'Histoire en proposant pour ce grand mouvement citoyen une portée politique : c'est la genèse de Nouvelle Donne.

Nous tâchons d'accompagner un mouvement de fond en inventant son émergence politique, en s'inspirant de toutes les initiatives qui vont dans ce sens en France et dans le monde. Pour y parvenir, nous souhaitons également rompre avec l'idée d'une professionnalisation de la vie politique pour permettre à tout le monde d'incarner ce renouveau.

### Notre projet politique

#### Répondre aux aspirations des citoyens

Les lignes structurantes et les principes d'action déclinés dans la Charte éthique fixent l'orientation de notre projet politique, qui vise à *“inventer un modèle de société fondé sur l'épanouissement et l'émancipation de la personne humaine, la prospérité des peuples et des citoyens”* (article 7 Charte éthique). Ce projet doit avoir pour objectif de répondre aux interrogations et aux aspirations de l'ensemble des citoyens.

### La question des élections et de la stratégie

#### Bâtir un outil politique au service de la société

Associations, collectifs, coopératives, entreprises responsables ... **la société et les territoires fourmillent d'initiatives** portées par une partie de la population qui a repris la main, contribuant de manière plus ou moins isolée à réaliser le changement auquel aspirent les citoyens. **C'est cette démarche qui doit inspirer notre action politique**, au plus près des gens, et en réponse aux problématiques auxquelles ils sont directement confrontés.

Nous nous donnons certes les moyens de participer et plus encore, de **favoriser une participation citoyenne aux élections nationales et locales** qui rythment la vie politique de notre démocratie. Mais cette participation est un moyen, et non pas un objectif en soi. Cette démarche s'inscrit directement dans l'esprit de notre Charte éthique :

*“Nouvelle Donne s'engage pour des pratiques politiques éthiques, transparentes et une vie démocratique fondée sur la possible participation de chaque citoyen au devenir de la société.”* (article 17 Charte éthique)

### Une organisation fédérale efficace

#### Une fédération de régions pour Nouvelle Donne

*“Nous inventons et construisons une forme politique moderne, décentralisée, organisée en réseau, donnant les moyens à chacune et chacun de participer à un exercice démocratique plein et entier.”* (article 20 Charte éthique)

Inspirés par ce principe, nous proposons une réorganisation du mouvement fondée sur les notions de :

**Simplicité** > ne pas repartir de zéro, garder ce qui fonctionne, et corriger ce qui a failli.

**Efficacité** > clarifier nos objectifs, ainsi que les rôles et les missions de chacun.

**Responsabilité partagée** > inciter chaque adhérent à prendre sa place au sein du mouvement.

**Réciprocité** > l'information à ND doit être partagée, entre les différents niveaux des instances et entre les différents territoires.

→ Découvrez dans les pages suivantes l'essentiel du projet SAUMON

# La philosophie du projet Saumon

## En préambule

La reprise en main citoyenne du politique (au sens "gestion de la cité") est le grand courant historique de ce début de 21<sup>ème</sup> siècle. Il va dépasser le système sociétal que nous connaissons, tant du point de vue environnemental et social qu'économique. Des citoyens, des associations, des organisations ou des entreprises s'inscrivent déjà dans ce courant. Nous tâchons d'accompagner l'Histoire en proposant pour ce grand mouvement citoyen, une portée politique : c'est la genèse de Nouvelle Donne.

Nous tâchons d'accompagner un mouvement de fond en inventant son émergence politique, en s'inspirant de toutes les initiatives qui vont dans ce sens en France et dans le monde. Pour y parvenir, nous souhaitons également rompre avec l'idée d'une professionnalisation de la vie politique pour permettre à tout le monde d'incarner ce renouveau.

Fort de cette idée, assumons. Nous sommes un laboratoire politique, nous connaissons des réussites, parfois nous tâtonnons, parfois nous commettons des erreurs, mais si nous les reconnaissons, alors nous avançons.

## Les fondements de Nouvelle Donne

Pour pouvoir incarner ce renouveau politique, Nouvelle Donne s'est bâtie sur 2 piliers forts et indissociables:

- un programme politique mêlant subtilement pragmatisme et utopie, répondant aux crises humaines, sociales, environnementales, économiques et financières que nous connaissons, alliant urgence et profondes mutations de notre système. Un programme attractif, qui reste cependant à étoffer ;
- une nouvelle manière de faire de la politique, et plus globalement une redéfinition de la place de l'humain et de ses interactions dans et avec notre société. La charte éthique est une incarnation de ce principe. C'est une réponse à la crise démocratique actuelle.

Dans le contexte actuel, ces 2 principes offrent à Nouvelle Donne une large place dans l'espace politique. Plus de 2 ans après la création de notre mouvement, cela n'a pas changé. Mais pourquoi le résultat n'est-il alors pas à la hauteur de nos espérances et de l'énergie que nous y avons injectée ?

### À sa création Nouvelle Donne pouvait s'appuyer sur :

- Une équipe de fondateurs composés notamment de personnalités médiatiques perçues comme les gardiens du projet ;
- Un nombre très important d'adhérents aux profils très variés, pour beaucoup novices en politique ;
- Une liberté dans l'action ou l'organisation laissée aux adhérents dans l'ensemble des territoires, ce qui a débouché sur des difficultés, mais qui a surtout permis d'apprendre et d'innover chaque jour ;
- Un objectif clair pour les débuts (les Européennes), permettant de se tourner ensemble vers l'extérieur avec conviction, dynamisme et optimisme.

### Les difficultés que nous avons rencontrées :

À la sortie des élections européennes, la machine a commencé à s'enrayer pour les raisons suivantes :

- Une prise en compte insuffisante des besoins et des aspirations des adhérents et des comités (la formation ou la capacité à agir de manière réellement autonome par exemple) ;
- Une captation de l'attention du parti sur le national initié par le processus de co-construction puis par les différentes crises non (ou mal) expliquées qu'ont traversé les instances nationales en 2014 et 2015 ;
- Le départ de la quasi-totalité des membres fondateurs affaiblissant la diversité de la représentativité médiatique de Nouvelle Donne et la qualité des échanges au sein de notre mouvement ;
- La capacité à ne pas poser un débat serein sur des questions stratégiques pour porter notre projet (élections, alliances, positionnement sur l'échiquier politique, etc.) ;
- un déficit de visibilité de nos actions, positionnements et réflexions qui correspond à un manque de communication tant en interne qu'externe ;
- un écart parfois important entre nos principes et nos actions ;
- l'envie de "reprenre la main" et l'apprentissage difficile de l'engagement politique.

## L'importance du bien-vivre ensemble

Quand on aborde les difficultés vécues au sein de Nouvelle Donne, on parle souvent de conflits de personnes, d'oppositions et des difficultés qui en découlent. Mais lorsque nous pensons à notre expérience au sein de Nouvelle Donne, **nous prenons également conscience des liens d'amitié, d'estime, de fraternité, de complicité** qui s'y nouent aussi, et sur lesquels nous pouvons nous appuyer pour construire et consolider le mouvement.

Pour ne pas les oublier, nous devons garder à l'esprit de ce que la Charte éthique nous rappelle : *“La relation entre les êtres humains est leur plus grande richesse, et le politique participe à l'art du bien-vivre ensemble.”*

C'est la définition de cette notion de **bienveillance** parfois mal comprise.

C'est un travail essentiel que chacun d'entre nous est invité à entreprendre, en soi-même et avec les autres.

**Il faut commencer par nous changer nous-mêmes si nous avons le désir de changer le monde.**

## Quelles réponses pouvons-nous apporter à ces problèmes et ces questions ?

### Un nécessaire retour aux sources :

Nous avons tous constaté le départ de nombreux adhérents en raison des difficultés évoquées, mais nous avons continué à croire dans le projet initial et nous avons raison, car il est encore à notre portée.

Nous pensons que nous avons une responsabilité collective dans ce qui a pu se faire ou laisser faire, mais surtout dans la manière dont nous souhaitons reprendre la main. **Nouvelle Donne a toujours les moyens de réaliser ses ambitions**, mais cette fois, nous devons prendre les choses par le bon bout, “retourner aux sources”.

La philosophie du projet que nous vous invitons à découvrir se base à la fois sur :

- La reprise de **la construction du mouvement par les adhérents et les territoires** en donnant des moyens réels d'agir (formation, moyens financiers, etc.) sans être dans l'attente constante de directives d'une équipe (Bureau national) dite resserrée ;
- La simplicité, **en gardant ce qui fonctionne et en corrigeant ce qui a failli** ;
- Une **clarification des objectifs** du mouvement, **des rôles et des responsabilités** de chacun ;
- Une **responsabilité partagée** en permettant à chacun de trouver sa place au sein du mouvement ;
- Une **réciprocité dans les relations et les échanges** qu'auront chaque instance entre elles, en améliorant la communication entre toutes nos entités, et **en tenant compte de notre diversité**.

**Nous ne proposons une feuille de route, le cadre et les moyens qui favoriseront la construction collective de notre mouvement.**

# Notre projet politique

## Répondre aux aspirations des citoyens

Les lignes structurantes et les principes d'action déclinés dans la Charte éthique fixent l'orientation de notre projet politique, qui vise à *“inventer un modèle de société fondé sur l'épanouissement et l'émancipation de la personne humaine, la prospérité des peuples et des citoyens”* (article 7 Charte éthique). Ce projet doit avoir pour objectif de répondre aux interrogations et aux aspirations de l'ensemble des citoyens.

Nous identifions 4 axes majeurs susceptibles de structurer notre projet :

- Une démocratie et une cohésion nationale revitalisées pour réconcilier les citoyens entre eux et avec la République ;
- La transition écologique pour répondre à la crise climatique et environnementale, tout en redonnant un nouveau souffle à notre économie ;
- Un nouveau modèle social pour corriger les déséquilibres créés par 40 ans de politiques libérales ;
- Une politique étrangère et européenne cohérente et constructive pour faire entendre la voix des citoyens ignorée par nos gouvernants.

Nous n'écrivons pas ici ce programme, ce travail appartient à l'ensemble des adhérents ! Pour contribuer à sa construction, nous sommes tous invités à participer pleinement aux travaux des Commissions thématiques nationales et du Conseil programmatique ; à **être à l'écoute de la société et des solutions portées par les associations, organisations et collectifs citoyens** puis à débattre des solutions que nous souhaitons mettre en œuvre.

Nous proposons des solutions fortes face aux crises que nous traversons, notamment :

- Chômage : le partage du temps de travail
- Environnement : “1000 milliards pour le climat”
- Logement : utilisation du fond de réserve des retraites pour la rénovation et la construction
- Finances : taxe sur les transactions financières, séparation des banques d'affaires et de dépôt
- Économie : dépasser le terme “les” entreprises pour parler “des” entreprises, soutenir les auto-entrepreneurs, artisans, TPE et PME

D'autres chantiers importants nous attendent, par exemple :

- Précarité : poursuivre l'étude de la mise en place d'un revenu de base universel
- Éducation : permettre une vraie égalité des chances de réussite par l'éducation
- Santé : garantir l'accès aux soins pour tous
- Réforme de la justice et des institutions
- Politique européenne et internationale
- Promouvoir un nouveau modèle agricole
- La culture comme vecteur de cohésion sociale et d'épanouissement
- L'attention aux zones urbaines et aux zones rurales délaissées par l'État

Pour aller plus loin : [voir annexe 1 - notre projet politique](#)

# La question des élections et de la stratégie

## Bâtir un outil politique au service de la société

Associations, collectifs, coopératives, entreprises responsables ... **la société et les territoires fourmillent d'initiatives** portées par une partie de la population qui a repris la main, contribuant de manière plus ou moins isolée à réaliser le changement auquel aspirent les citoyens. **C'est cette démarche qui doit inspirer notre action politique**, au plus près des gens, et en réponse aux problématiques auxquelles ils sont directement confrontés.

Nous nous donnons certes les moyens de participer et plus encore, de **favoriser une participation citoyenne aux élections nationales et locales** qui rythment la vie politique de notre démocratie. Mais cette participation est un moyen, et non pas un objectif en soi. Cette démarche s'inscrit directement dans l'esprit de notre Charte éthique :

**“Nouvelle Donne s’engage pour des pratiques politiques éthiques, transparentes et une vie démocratique fondée sur la possible participation de chaque citoyen au devenir de la société.”**  
(article 17 Charte éthique)

Le mot-clé est participation : **“la politique n’est réservée à personne**, chacun peut y prendre sa part, et la qualité de l’action politique incite chacun à le faire”.

Oui, nous souhaitons :

- amener des citoyens à renouer avec le politique,
- offrir une alternative à ceux qui ne savent pas ou plus pour qui voter ou qui se réfugient dans le vote extrême
- diffuser nos idées, et nous donner les moyens de les mettre en œuvre.

Non, nous ne souhaitons pas déroger à notre projet de vivre la politique autrement au profit d'une victoire électorale construite sur des pratiques politiciennes contraires à nos valeurs.

Plutôt que d'agir sous la **pression permanente du calendrier électoral**, nous devons envisager la question des élections avec responsabilité, confiance et sérénité. N'oublions pas qu'une des grandes forces de Nouvelle Donne est son **exemplarité**. Par ailleurs, **Nouvelle Donne aspire à dépasser les clivages stériles**. Le positionnement sur l'échiquier politique est un piège, car pour de nombreux citoyens les mots de “droite” ou de “gauche” n'ont plus de sens. Les valeurs que nous portons définissent une identité bien plus riche que n'importe quel positionnement idéologique réducteur.

## Nous proposons la création d'un pôle “ND élections” dont les missions seront de :

### Clarifier nos objectifs et préparer une consultation des adhérents avant de nous engager

ND élections aura pour rôle d'animer ce débat au cours des prochains mois.

1. mars - mai : analyse de nos objectifs dans la perspective des présidentielles et des législatives de 2017
2. mai : détermination des options qui s'offrent à Nouvelle Donne
3. juin : options soumises à l'ensemble des adhérents (débat + vote)
4. fin juin : constitution d'une éventuelle équipe de campagne

### Préparer et mener les campagnes électorales en fonction du choix des adhérents

Une équipe de campagne pourra être constituée au sein de ND élections en suivant le processus de sélection de ses membres expliqué en annexe. Candidature ouverte à tous les adhérents avec choix de l'équipe par le CC.

Tous les adhérents volontaires pour contribuer à ce travail de réflexion seront accompagnés par l'équipe ND élections en pôle de coordination national dédié aux élections.

Pour aller plus loin : voir [annexe 2 - La question des élections et de la stratégie](#) et [annexe 3 - Organisation](#)

## Une organisation fédérale efficace

### Une fédération de régions pour Nouvelle Donne

**“Nous inventons et construisons une forme politique moderne, décentralisée, organisée en réseau, donnant les moyens à chacune et chacun de participer à un exercice démocratique plein et entier.”** (article 20 Charte éthique)

Inspirés par ce principe, nous proposons une réorganisation du mouvement fondée sur les notions de :

**Simplicité** > ne pas repartir de zéro, garder ce qui fonctionne, et corriger ce qui a failli.

**Efficacité** > clarifier nos objectifs, ainsi que les rôles et les missions de chacun.

**Responsabilité partagée** > permettre à chaque adhérent à prendre sa place au sein du mouvement.

**Réciprocité** > l'information à ND doit être partagée, entre les différents niveaux des instances et entre les différents territoires.

### Ce qui fonctionne et que l'on garde :

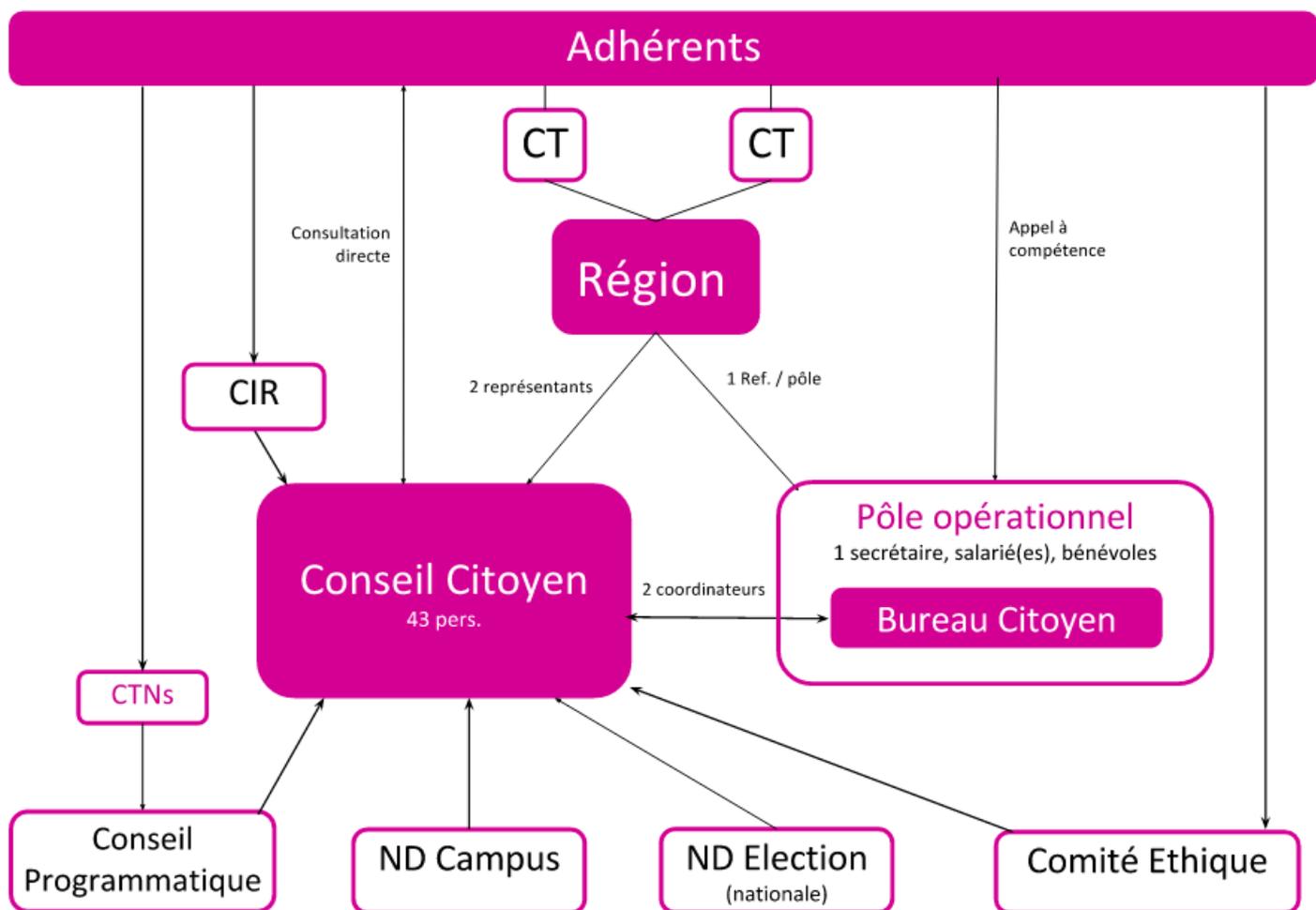
- L'adhérent au cœur du mouvement → Nouvelle Donne, notamment par le biais de ses Comités territoriaux, lui permet de créer des liens avec d'autres adhérents et lui donne les moyens de s'engager.
- Une participation directe des adhérents aux différentes instances du mouvement, qu'elles soient représentatives ou exécutives
  - **Commissions Thématiques Nationales (CTN)** et **Conseil Programmatique (CP)**
  - **Cercle des Interrelations (CIR)** → contribue au respect des valeurs et principes concernant la « qualité des relations entre les personnes » inscrites dans la Charte éthique.
  - **Comité éthique (CE)** → chargé d'évaluer le fonctionnement des instances et de veiller au respect des droits des adhérents, des Statuts et du Règlement intérieur.

### Ce que l'on renforce :

- **Les Comités territoriaux (CT)** → dotés de moyens réels pour devenir acteurs et contributeurs de l'action sociale et politique, au niveau territorial comme national.
- **Les Comités régionaux (CR)** → courroie de transmission entre les CT et le CC; lieu de discussion et de partage de toutes les initiatives locales.
- **Le Conseil citoyen (CC)** → instance représentative et décisionnaire du mouvement, il est composé de représentants des régions et des instances du mouvement.
- **Le Pôle opérationnel (PO)** → instance exécutive du mouvement, il est composé de salariés et de bénévoles volontaires associés aux projets sur la base de leurs compétences et de leur disponibilité; il s'organise autour des 4 pôles exécutifs (communication, finances, actions terrain et formation); il est piloté par le Bureau citoyen (BC).
- **La consultation directe des adhérents** sur toutes les questions stratégiques et programmatiques majeures.

### Ce qui change :

- **Le Bureau National élu par les adhérents n'existe plus.** Le support aux CT, régions et ensemble des instances du mouvement est assuré par le pôle opérationnel piloté par le **Bureau citoyen**.
- **Tous les membres de ce Bureau citoyen font partie du Conseil citoyen**, ce qui assure la bonne mise en œuvre par le pôle opérationnel des décisions du CC.
- **Une nouvelle entité nationale en charge des élections, “ND élections”**, créée ad hoc pour préparer et animer chaque campagne électorale (présidentielles et législatives 2017 dans un premier temps, en fonction de la décision des adhérents)
  - Composée d'adhérents volontaires auditionnés et choisis par le CC sur la base de fiches de mission bien précises ;
  - Elle coordonne les actions de campagne en s'appuyant sur les forces existantes du mouvement : CT, Région, CE, les Pôles de compétences, ND Campus, le Conseil Citoyen et son bureau ;
  - Elle porte le programme établi par le CP et validé par le processus de ratification mis en place par le Conseil Citoyen ;
  - Elle est mise en place le temps d'une campagne et responsable d'établir le bilan de l'élection qu'elle a animée.



BC = Bureau citoyen  
 CC = Conseil citoyen  
 CE = Comité éthique  
 CIR = Cercle des interrelations  
 CP = Conseil programmatique

CR = Comité régional  
 CT = Comité territorial  
 CTNs = Commissions thématiques nationales  
 PO = Pôle opérationnel

Pour aller plus loin : voir [annexe 3 - Organisation](#)