

Feuille de route 2025-2027



Feuille de route pour le renouvellement du Bureau national 2025-2027

SOMMAIRE

Préambule	p. 1
Partie 1 - Les objectifs stratégiques de Nouvelle Donne	p. 3
Partie 2 - Les missions du Bureau national (BN) de Nouvelle Donne	p. 5

Préambule

2023-2025 : Un bilan très mitigé

Durant cette période, deux élections ont marqué un tournant politique en France avec une recomposition des forces politiques. Après avoir fait campagne séparément aux européennes de juin 2024, les forces de gauche écologistes et sociales ont une nouvelle fois tenté de s'unir dans l'urgence pour les législatives anticipées, avec la participation de nombreux partis, dont Nouvelle Donne, et de la société civile engagée, qui s'est fortement mobilisée. Mais le résultat n'a pas été à la hauteur des attentes et des enjeux. Le Nouveau Front Populaire n'a pas obtenu la majorité absolue et E. Macron en a profité pour choisir un Premier Ministre susceptible de poursuivre sa politique néolibérale. La campagne des européennes a été difficile pour Nouvelle Donne, qui n'a pas réussi à impulser le rassemblement souhaité. Les mois qui viennent de s'écouler ont montré que les adhérentes et les adhérents se posaient beaucoup de questions sur l'avenir du pays et se demandaient le rôle que Nouvelle Donne pouvait jouer dans le paysage politique actuel, saturé par des partis au fonctionnement traditionnel qui cherchent à asseoir leur hégémonie à gauche.

2025-2027 : Le chaos ou le sursaut ?

Les deux années à venir vont être inédites à plusieurs titres. Partout dans le monde, les démocraties sont en difficulté face à des forces obscurantistes qui nous éloignent de la paix et de la solidarité. En France, ces deux années pourraient être un moment de bascule aux conséquences gravissimes pour les plus vulnérables si l'extrême droite parvenait à accéder au pouvoir. De nombreux militant·e·s politiques et une grande partie des sympathisant·e·s de gauche sont déçu·e·s et en colère que les partis fondateurs du NFP soient bloqués dans leurs postures partisans et ne travaillent pas à la coordination de toutes les forces de la gauche écologiste et sociale. C'est une perte de temps précieux dans la situation urgente et particulièrement anxiogène que nous traversons. C'est pourquoi à Nouvelle Donne nous voulons agir à notre mesure pour faire entendre la voix de celles et ceux qui ne se résignent pas à l'irréparable et qui veulent voir advenir une société plus apaisée, plus juste et plus solidaire, qui réponde aux défis climatique et environnemental. Les objectifs de cette feuille de route et les missions du Bureau national 2025-2027 fixent nos orientations pour agir dans ce sens.

Le BN 2023-2025 formule deux recommandations au BN 2025-2027 :

1. développer, renforcer et élargir les discussions, la coopération (travail collaboratif) et la coordination (organisation, structuration) avec les autres forces de gauche écologistes et sociales (partis, collectifs citoyens, associations, syndicats), tant au niveau national que local ;
2. améliorer notre démocratie interne et multiplier les moyens de faire connaître nos spécificités.

Notre feuille de route pour 2025-2027 s'articule autour de quatre mots clés : écoute - partage - coopération - éthique.

Partie 1 : Les objectifs stratégiques de Nouvelle Donne

Objectif Principal

Nouvelle Donne est un parti politique de gauche qui vise à fédérer autour d'un projet de société intégrant la protection de la biodiversité et du vivant, la réduction des inégalités sociales, la lutte contre les discriminations et l'orientation des pratiques politiques et des institutions vers davantage d'inclusivité citoyenne et de démocratie. Nouvelle Donne est un parti résolument européen, favorable à la construction d'une véritable fédération européenne, garante du respect du Droit international et des droits humains.

Consciente que les idéologies néolibérales et libertariennes conduisent à des inégalités insupportables et à la destruction progressive de la vie sur terre, Nouvelle Donne œuvre pour qu'un changement profond aux niveaux local, national et européen s'engage au plus vite. Dans ce but, Nouvelle Donne élabore des propositions programmatiques qui visent à satisfaire les besoins essentiels de toutes et tous (alimentation, logement, soins, sécurité et développement personnel) et combat les mesures inspirées du capitalisme financier, commercial, industriel et agricole fondé sur la croissance incessante de la production, des profits et du capital en surexploitant les ressources planétaires et le travail humain.

Le principe fondateur de Nouvelle Donne est : "Il n'y a pas de paix durable sans justice sociale". Il s'appuie sur la nécessité d'organiser les partages : partage de l'emploi, des revenus, des décisions, des biens communs, des ressources dans le respect des limites environnementales planétaires.

Afin d'atteindre cet objectif principal, Nouvelle Donne se fixe quatre objectifs stratégiques :

Objectif n°1 : Nouvelle Donne a vocation à porter le projet collectivement, plutôt que seule

Nouvelle Donne veut participer, dans le cadre de discussions multilatérales, à la construction d'une union large des forces de la gauche écologiste et sociale, associant la société civile engagée, capable d'accéder aux responsabilités lors des prochaines élections municipales, législatives et présidentielle. Dans ce but, Nouvelle Donne mènera un travail de clarification des convergences et des divergences avec les autres partis politiques et les organisations non partisans. Nouvelle Donne continuera de développer des relations de coopération avec tous les partis et mouvements qui partagent ses objectifs.

Objectif n°2 : Développer et renforcer nos liens avec les organisations non partisans

Nouvelle Donne poursuivra et renforcera son rapprochement local et national avec les collectifs citoyens, les organisations associatives et syndicales qui font la promotion de mesures cohérentes avec le projet de nouveau modèle social décrit dans l'objectif principal.

Suite à la mobilisation de l'été 2024, ces organisations ont vocation à intervenir davantage dans le champ politique. Nouvelle Donne développera des actions communes autant que possible.

Objectif n°3 : S'affirmer comme un parti politique qui œuvre pour l'unité à gauche

Dans le but d'être un parti qui pèse sur les décisions politiques, Nouvelle Donne agira pour :

- actualiser et développer son programme
- favoriser l'unité à gauche
- obtenir des élu·e·s Nouvelle Donne dans des processus de désignation unitaires
- augmenter son audience médiatique
- augmenter le nombre d'adhérent·e·s
- assurer son financement
- mobiliser les catégories sociales les plus affectées par la politique néolibérale
- lutter contre la montée de l'influence des partis d'extrême droite

Objectif n°4 : Agir comme un parti novateur et créatif, en développant notamment l'éthique et la démocratie interne

Dans son fonctionnement interne et dans ses relations avec les autres partis, Nouvelle Donne veillera à agir de façon éthique et responsable, en mettant en valeur l'écoute et le respect des différences, et en veillant à ce que l'intérêt général passe toujours avant les ambitions et les intérêts personnels.

Pour recréer de la confiance auprès des citoyen·nes, Nouvelle Donne continuera d'impliquer activement les adhérent·e·s en développant en interne des méthodes de prise de décision et des pratiques démocratiques concrètes et authentiques, notamment dans le fonctionnement des réunions du BN et des CTN.

En fonction des choix tactiques validés par les adhérents, le Bureau national mènera les actions nécessaires au succès de ces objectifs. Si les circonstances politiques doivent remettre en cause un des éléments de cette stratégie ou nécessiter une clarification, le Bureau national organisera une consultation des adhérents.

Partie 2 : Les missions du Bureau national (BN)

Mission n°1 : Animer et développer Nouvelle Donne sur les territoires

Le BN poursuivra les actions engagées pour accueillir et accompagner les adhérent·e·s, en particulier les nouveaux adhérent·e·s, répondre à leurs questions et les orienter en fonction de leurs attentes, leurs compétences et de leurs centres d'intérêt.

Les référents locaux et les correspondants régionaux seront accompagnés dans l'animation des comités locaux et incités à développer des contacts avec les partis de gauche, les syndicats, les associations et les collectifs citoyens localement. Pour assurer la continuité de ce travail de terrain, les référents locaux seront invités à assurer un passage de relais avec leurs successeurs et à leur transmettre le carnet d'adresses qu'ils seront encouragés à développer, en partage avec le Pôle Territoires.

Le BN continuera à inviter à ses réunions hebdomadaires des référents locaux, des correspondants régionaux, mais aussi des adhérent·e·s porteurs de propositions ou d'expériences associatives.

Le BN s'attachera à accompagner les élu·e·s de Nouvelle Donne dans leur mandat et développera une communication régulière sur leurs actions sur les réseaux sociaux, mais aussi auprès des adhérent·e·s et des sympathisant·e·s.

Mission n°2 : Promouvoir le programme de Nouvelle Donne

Le BN poursuivra l'actualisation du programme et l'élaboration de propositions concrètes spécifiques à Nouvelle Donne en lien avec les grands axes de notre programme. Ces travaux permettront de construire nos propositions pour les prochaines échéances, notamment pour les municipales de 2026 ou en anticipation d'une nouvelle dissolution de l'Assemblée nationale ou en cas de présidentielle précipitée.

À partir de ce socle, le BN développera un travail d'enrichissement du programme par plusieurs actions :

- échanger avec les syndicats et associations pour recueillir leurs propositions que Nouvelle Donne pourrait reprendre ou soutenir ; leur faire part des propositions-phares que Nouvelle Donne a développées et qui pourraient correspondre à leurs thématiques et recevoir leur appui ;
- échanger avec les entreprises qui ont mis en œuvre la semaine de 4 jours pour améliorer notre argumentaire et maintenir la pression médiatique sur [notre proposition détaillée dans le programme](#) ;
- échanger avec les partis, collectifs, mouvements citoyens sur les sujets qu'ils portent avec plus d'expertise que nous, de façon à mieux les maîtriser en vue de la construction du programme d'union ;
- développer des propositions sur des thèmes qui combattent l'influence de l'extrême droite, des climato-sceptiques et des techno-solutionnistes, en particulier sur la lutte contre le racisme et la discrimination, la promotion de la mixité sociale, le développement des énergies renouvelables, la protection de la biodiversité.

Le BN incitera le Conseil Programmatique et les Commissions Thématiques Nationales (CTN) à se concerter pour organiser leur planning et à échanger davantage, afin d'assurer la cohérence du programme et de porter une vision globale et synthétique de notre projet de société, sans se limiter aux propositions fortes traditionnelles de Nouvelle Donne. Il incitera les CTN à intensifier l'implication des adhérent·e·s dans leurs travaux, via l'organisation de visioconférences, de débats ou forums, pour inclure leurs contributions dans la synthèse de leurs propositions. Enfin, le BN, avec ces instances et l'appui du Pôle Communication, améliorera la diffusion de nos propositions via des médias divers : débats publics, supports écrits (fascicules courts sur un seul thème, ouvrage collectif général) audiovisuels et numériques, dont certains pourront être vendus pour augmenter les ressources du parti.

Afin de donner une vision d'ensemble de notre projet, le BN pourrait impulser la rédaction d'un livre collectif alternant récit et éléments de programme, avec l'aide d'un petit groupe d'adhérent·e·s, mettant à contribution chaque CTN.

Par ailleurs, certaines thématiques pourront faire l'objet de travaux communs avec d'autres partis de gauche.

Mission n°3 : Favoriser la formation des adhérentes et des adhérents

Nouvelle Donne est convaincue de l'utilité de l'éducation populaire comme principe fondateur d'une démocratie émancipatrice qui éveille les consciences. Le BN s'attachera à former les adhérent·e·s aux actions militantes et à la connaissance de la stratégie et du programme de Nouvelle Donne. Il sera intéressant d'associer aussi les sympathisant·e·s, les donateur·rices ou des citoyen·nes intéressé·e·s à certains de ces ateliers de formation ou aux événements de diffusion des idées de Nouvelle Donne. Sur certains sujets, il pourra être pertinent d'associer ou d'inviter les partis de gauche avec lesquels nous travaillons.

En s'appuyant sur des compétences internes identifiées ou externes en complément, seront développées des sessions de formation :

- sur l'histoire de Nouvelle Donne, ses prises de position, les travaux, études et débats antérieurs ;
- sur l'écoute, les pratiques démocratiques novatrices et sur la communication ;
- sur les propositions-phares de Nouvelle Donne et leurs modalités d'application ;
- sur l'utilisation des logiciels libres et des outils numériques collaboratifs de l'espace numérique "Nextcloud" (en priorité pour les référents des CTN et des CL, les membres du BN et du CES), sur les réseaux sociaux ;
- sur les techniques militantes de mobilisation, de porte-à-porte, de tractage ;
- et enfin en faveur des élu·e·s Nouvelle Donne, en partenariat avec "[Formation et Citoyenneté](#)".

Le BN continuera à communiquer régulièrement avec les adhérent·e·s, à les informer sur les travaux internes, mais aussi sur les échanges et actions avec les autres organisations, sur le rapprochement avec les associations, syndicats et mouvements citoyens, ainsi que sur le travail au sein des Archipels. Il incitera les Commissions thématiques nationales (CTN) à former les adhérent·e·s sur les parties du programme qu'elles traitent et à mettre à leur disposition des outils pour diffuser ces idées (argumentaires, diaporamas...).

Enfin, pour bien démarquer Nouvelle Donne par l'exigence de ses pratiques démocratiques internes, tout en adaptant le mode de décision au sujet concerné pour assurer l'efficacité de son fonctionnement, le BN développera autant que possible le principe de décision par consentement au sein des instances de Nouvelle Donne ou, en cas de besoin, le vote au jugement majoritaire. Les animateurs des réunions seront incités à s'inspirer des méthodes innovantes mises en œuvre dans d'autres organisations et à rappeler la charte éthique et les règles de bienveillance et de respect en cours à Nouvelle Donne : critiques des idées et comportements, jamais des personnes, contre-proposition à l'appui d'un désaccord, rejet de toute violence verbale, respect du temps de parole limité pour permettre l'expression de toutes et tous, la plus paritaire possible. Enfin, les Comités locaux et régionaux seront invités à faire la promotion de la démocratie interne de Nouvelle Donne, susceptible d'attirer de nouveaux adhérents et adhérentes, à améliorer leur accueil et à leur faire profiter des formations proposées.

Mission n°4 : Promouvoir la stratégie politique de Nouvelle Donne

Nos objectifs stratégiques exposés dans la partie 1 de la feuille de route réaffirment la nécessité d'une union large des forces de gauche écologistes et sociales, associant la société civile engagée, capable de l'emporter aux prochaines élections municipales, législatives et présidentielle. Afin de se mettre d'accord sur une base programmatique commune, ainsi que sur une stratégie et une communication communes, le Bureau national mènera un travail de clarification des convergences et des divergences avec les autres partis politiques et les organisations non partisans. Nous continuerons de développer des relations de coopération avec tous les partis et mouvements qui partagent nos objectifs.

Vu la situation politique nationale et internationale, il est difficile d'envisager tous les scénarios possibles d'ici 2027. En conséquence, le Bureau national poursuit le travail d'unité large à gauche et consultera les adhérent·e·s si des décisions sortant du cadre de l'unité doivent être prises.

Mission n°5 : Nouer et développer des liens avec les associations, les partis, les syndicats, les citoyen·nes

L'élan impulsé par la création du Nouveau Front Populaire suite à la dissolution de l'Assemblée nationale en juin 2024 et la dynamique de campagne largement ouverte aux citoyen·nes non encarté·e·s pour les législatives de juin-juillet 2024 ont positionné les mouvements citoyens comme un élément majeur dans l'espace politique.

Au niveau national, Nouvelle Donne doit poursuivre le travail collectif amorcé avec les partenaires et soutiens du NFP en octobre 2024 et se rapprocher de la société civile engagée avec laquelle nous partageons les mêmes valeurs.

Localement, le Bureau national encouragera :

- les contacts avec les partenaires et soutiens du NFP, qui doivent se généraliser
- la participation aux collectifs locaux œuvrant au rassemblement

Ces liens sont essentiels pour poser les bases de la victoire des forces de gauche écologistes et sociales.

Mission n°6 : Assurer la communication de Nouvelle Donne

Dans un contexte médiatique où il est difficile de se faire entendre, Nouvelle Donne a besoin de faire valoir sa différence et ses propositions novatrices. Dans ce but, le Bureau national renforcera l'organisation du Pôle Informatique (avec des animateurs pour l'espace collaboratif) et du pôle Communication (qui l'assistera dans la veille sur l'actualité).

Au niveau national, les actions suivantes sont à envisager :

- Donner la parole aux membres de Nouvelle Donne dans des courtes vidéos et faire émerger des porte-paroles identifiables Nouvelle Donne ;
- Promouvoir les actions des élu·e·s locaux de Nouvelle Donne ;
- Améliorer la connexion avec les médias qui nous intéressent (avec le soutien de quelques rédacteurs chargés de poster des commentaires Nouvelle Donne sur les articles ou émissions en rapport avec nos propositions ou thématiques) ;
- Cibler des médias alternatifs pour des publications thématiques ;
- Adapter la communication sur Nouvelle Donne et ses actions en fonction des diverses cibles : adhérent·e·s, sympathisant·e·s, partenaires, public ;
- Rappeler que certaines idées ont été initiées par Nouvelle Donne depuis 2013 et veiller dans notre communication à ce qu'elles ne soient pas dévoyées ;
- Repérer des personnalités connues ou « figures médiatiques » pour mentionner Nouvelle Donne, promouvoir nos idées, agir ensemble ou co-organiser des événements ;
- Organiser ou participer à des événements médiatiques politiques, culturels ou festifs ;
- Augmenter la visibilité de Nouvelle Donne dans les manifestations (stands, matériel de propagande, drapeaux, tracts, badges...) et vers le public (films, posts, vidéos courtes, supports écrits).

Mission n°7 : Assurer le financement de Nouvelle Donne

Cette mission est une priorité pour pouvoir engager des actions ambitieuses. Pour augmenter les ressources de Nouvelle Donne, plusieurs propositions concrètes seront expérimentées :

- Présenter des candidat·e·s en position éligible dans des listes de rassemblement aux élections municipales de 2026 ;
- Présenter des candidat·e·s aux législatives en passant des accords avec d'autres partis pour obtenir un financement public ;
- Publier un ouvrage collectif et/ou des petits fascicules thématiques, à vendre ;

D'autres voies pourront être explorées : trouver des mécènes ; vendre des sacs, sweats, t-shirts... fabriqués localement et ayant un faible impact carbone.